

# 2021

## 中期報告

友誼時光股份有限公司  
於開曼群島註冊成立的有限公司



友誼時光  
FRIENDTIMES

股票代號

06820.HK



# 目錄

## 頁次

釋義	02
公司資料	05
財務摘要	07
管理層討論及分析	08
其他資料	18
審閱報告	25
綜合損益表	26
綜合損益及其他全面收益表	27
綜合財務狀況表	28
綜合權益變動表	30
簡明綜合現金流量表	32
未經審核中期財務報告附註	33



# 釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙有以下含義：

「採納日期」	指	2020年9月14日，即董事會採納股份獎勵計劃的日期
「審核委員會」	指	本公司按照上市規則的規定成立的審核委員會，以審閱及監督本集團財務報告制度、風險管理及內部監控
「核數師」	指	畢馬威會計師事務所，於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
「獎勵」	指	董事會向選定參與者授出的獎勵，賦予選定參與者權利根據董事會釐定的條款及條件獲得有關數目的獎勵股份及有關收入
「獎勵股份」	指	就選定參與者而言，由董事會根據獎勵釐定的股份數目
「董事會」	指	本公司董事會
「首席執行官」	指	首席執行官
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，除非特別說明，否則本文中不包含香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「公司」	指	友誼時光股份有限公司，於2018年11月16日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及於2019年10月8日在聯交所上市的公司(股份代號：6820)
「董事」	指	本公司董事
「合資格參與者」	指	董事會全權酌情認為將會或已經對本集團任何成員公司作出貢獻的任何高級及中級管理層、核心技術人員及主要僱員
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司，或於文義所指本公司成為其現時附屬公司的控股公司之前的任何時間，指本公司現時的附屬公司及由該等附屬公司或其前身(視情況而定)經營的業務

# 釋義

「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年10月8日，即本公司股份於聯交所上市日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「招股章程」	指	本公司日期為2019年9月24日的招股章程
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「計劃規則」	指	股份獎勵計劃規則(經不時修訂)
「選定參與者」	指	董事會根據計劃規則選定的合資格參與者，其持有存續獎勵
「高級管理層」	指	本公司高級管理層
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股份獎勵計劃」	指	本公司於採納日期採納的股份獎勵計劃(以其現有或任何經修訂形式)
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	現時及不時屬於本公司附屬公司(定義見香港法例第622章公司條例及上市規則)之公司，不論於香港、英屬處女群島、中國或其他地方註冊成立

# 釋義

「信託」	指	由信託契據構成的信託
「信託契據」	指	本公司、受託人及其代名人訂立日期為2020年8月3日的信託契據(經不時重列、補充及修訂)
「受託人」	指	達盟信託服務(香港)有限公司, 獲本公司委任管理股份獎勵計劃的受託人
「%」或「百分比」	指	百分比

# 公司資料

## 執行董事

蔣孝黃先生(董事會主席及首席執行官)  
徐林先生  
孫波先生  
吳傑先生

## 獨立非執行董事

祝偉先生  
張勁松先生  
唐海燕女士

## 審核委員會成員

祝偉先生(主席)  
張勁松先生  
唐海燕女士

## 薪酬委員會成員

張勁松先生(主席)  
祝偉先生  
蔣孝黃先生

## 提名委員會成員

蔣孝黃先生(主席)  
張勁松先生  
祝偉先生

## 聯席公司秘書

劉功友先生  
馮慧森女士

## 授權代表

蔣孝黃先生  
馮慧森女士

## 註冊辦事處

Campbells Corporate Services Limited  
Floor 4, Willow House, Cricket Square  
Grand Cayman KY1-9010  
Cayman Islands

## 於中國主要營業地點

中國  
江蘇省  
蘇州工業園區  
啟泰路68號  
友誼時光大廈

## 於香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心  
54樓

## 本公司網址

[www.friendtimes.net](http://www.friendtimes.net)

## 股份代號

6820

## 主要股份過戶登記處

Campbells Corporate Services Limited  
Floor 4, Willow House, Cricket Square  
Grand Cayman KY1-9010  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

# 公司資料

## 法律顧問

有關香港法律：  
紀曉東律師行(有限法律責任合夥)  
與  
北京市天元律師事務所香港分所聯營  
香港中環  
德輔道中26號  
華懋中心二期  
7樓702室

## 核數師

畢馬威會計師事務所  
於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師  
香港  
中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

## 主要往來銀行

中國建設銀行蘇州分行  
中國  
江蘇省蘇州市  
蘇州工業園區  
蘇州大道18號建園大廈

香港上海滙豐銀行有限公司  
香港灣仔告士打道88號6樓

# 財務摘要

以下為本集團業績摘要：

## 業績

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	833,007	1,050,260
毛利	560,302	688,909
期內溢利	130,291	163,116
經調整的期內溢利	156,037	163,116

## 資產、負債及權益

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
	資產總額	1,662,953
負債總額	161,574	225,758
權益總額	1,501,379	1,566,421

\* 經調整的期內溢利指不包括以股份為基礎的薪酬開支的期內溢利。香港財務報告準則並無對經調整的期內溢利作出定義，因此可能無法與其他上市公司提出的類似指標相比。

# 管理層討論及分析

## 概覽

本集團是一家領先的一體化及卓越的手機遊戲開發商、發行商及運營商。本集團總部設於中國蘇州，在中國上海、中國無錫、中國成都、中國香港、韓國及日本等地設有分支機構，並於2019年10月8日在聯交所主板上市。自2010年成立以來，我們一直有策略地專注於針對女性玩家的手機遊戲，以捕捉手機遊戲行業及女性向遊戲市場的重大增長潛力，成功推出了《浮生為卿歌》、《熹妃傳》、《熹妃Q傳》等核心產品，深受用戶喜愛。

本集團作為國家文化出口重點企業與女性向中國古風遊戲細分領域領跑者，擁有一支專業的全球化發行與運營團隊，在穩固國內女性市場領先地位的同時，也積極開拓海外市場。我們秉承「讓文化創造價值」的企業文化使命，致力於將優秀的中國傳統文化傳播至更廣泛的群體與地區，以此為全球優秀文化交流搭建載體，推進文化的傳承與弘揚，不斷開拓文化價值，塑造文化更深遠的影響力。

## 業務回顧

截至2021年6月30日止六個月，本集團的收益總額約為人民幣833.0百萬元，較2020年同期減少20.7%；純利為人民幣130.3百萬元，較2020年同期減少20.1%；經調整的期內溢利為人民幣156.0百萬元，較2020年同期減少4.3%。以上變動主要是由於產品排期安排致本報告期內無大型新遊戲上線，老遊戲收入有一定程度的回落；同時我們重視研發體系的建設與研發人員薪資福利的提升。

在遊戲變現表現方面，我們持續體現自我優勢和敏銳的市場洞察能力。憑藉著持續的精細化發行與運營、海外語言版本的上線、版本玩法及活動持續更新的策略，不斷提高變現能力，截至2021年6月30日止六個月每付費用戶的每月平均收益 (ARPPU) 上升至人民幣739.7元，較2020年同期增加27.2%，累計註冊用戶總數達到139.0百萬名。

在產品運營戰略方面，我們運用長生命週期的策略精細運營每一款產品，每月至少一次的版本、內容及活動的更新與優化，不斷為遊戲注入新的動力，保證玩家的遊戲體驗並持續帶來穩定的流水。運營已超過六年的《熹妃傳》推出「運河十景」功能玩法，擦亮運河文化名片，講好江南文化「蘇州故事」，通過傳統文化與數字科技的深度融合，讓用戶在潛移默化間感受姑蘇千年文化的極致魅力。

# 管理層討論及分析

本集團旗艦產品《浮生為卿歌》於2019年12月31日正式上線，上線後我們保持著產品高頻的版本迭代優化，在不斷創作更新的同時配合著長線質量投放，共同推動產品流水保持穩定。截至2021年6月30日止六個月，《浮生為卿歌》獲得中國大陸iOS遊戲暢銷榜最高第13名及平均排名28名的成績，在中國香港、澳門、台灣地區iOS遊戲暢銷榜最高排名分別為第7、2、9名，同時榮獲韓國iOS遊戲暢銷榜最高排名第13名。2021年上半年，我們精心準備一系列活動以保證玩家的遊戲體驗，例如開啟《浮生為卿歌》與《仙劍奇俠傳》的聯動活動「浮生亦逍遙」，解鎖全新玩法、地圖、華服及寵物坐騎等；上線全新家園系統並打造多元交互社區；與全國一線連鎖攝影機構「盤子女人坊」以「重塑新國潮」為核心推出聯動時裝；並以《浮生為卿歌》中的寵物坐騎為原型，設計創作Yooe古風靈寵系列盲盒。

## 儲備遊戲

### 《凌雲諾》

《凌雲諾》是一款以新派國風美術打造，將古典與現代的藝術風格相互交融，弘揚中華古典文化魅力的綺麗國風社交手遊。遊戲主打詩畫社交、羈絆養成、華服裝扮等多樣古風特色玩法，通過傳統而不失新穎的國風工筆畫法，結合中華傳統古典文化內涵與當代美術技法精髓，打造新派唯美國風印象，勾勒出一幅栩栩如生的古代生活繪卷，為玩家雕刻出一個潑墨寫意的古風世界。

2021年7月，《凌雲諾》首部國風動畫CG「承君之諾，共守山河」正式公開。CG以壯闊大啟江山為背景，展現古韻山河圖景，敘說國風劇情故事，講述主人公作為古代女官，面對大疫危情與塵世紛擾，胸有家國情懷，心繫黎民百姓，與同僚共同譜寫「為家國為山河，逆行無畏」的盛世宏篇，彰顯「每個女性都有權利走自己想走的路」的精神風貌。《凌雲諾》全網預約現已開啟，並榮獲蘋果App Store預約推薦，各項測試活動亦同步進行中。

### 《杜拉拉升職記》

正版女性勵志養成手遊《杜拉拉升職記》改編自同名小說，是一款以現代女性職場為背景的角色扮演類遊戲。該遊戲通過聚焦現代女性視角，構造「職場生活都要有態度」的核心價值觀，彰顯都市女性的自信與獨立。產品融入原著經典劇情，採用精美3D職場場景和細膩人物畫風，融合多種遊戲玩法以及職場實用小技巧，讓玩家在輕鬆愉快的遊戲環境中體驗到成長與社交的樂趣。2021年7月底，《杜拉拉升職記》正式亮相ChinaJoy現場，以「超A引力」為主題，闡述了職場女性的氣場和力量，展現獨立拼搏、積極進取的新時代女性特徵。

# 管理層討論及分析

## 《代號：FS2》

新一代女性向古風手遊鉅製《代號：FS2》作為公司戰略性旗艦產品，傳承於《浮生為卿歌》，採用全新的引擎效果、美術製作工藝及創新性的特色玩法，立志於帶給玩家豐富且多層次的玩法體驗，通過更高自由度、更真實、更極致的還原，滿足廣大用戶心中對一個真正古風世界的幻想。

## 代理產品

過去兩年中，公司陸續投資北京、長沙、廈門、成都等地區的研發工作室，並與其在研產品簽訂代理協議。目前上述項目均穩步推進，其中廈門地區工作室項目《代號：W》已在海外開始測試。《代號：W》是一款偶像題材模擬養成手遊，玩家在遊戲中能夠獲得成為女團成員組合出道的有趣體驗。

## 展望

展望未來，我們將持續加大對遊戲研發、發行與運營人才發展與培養的投入，尋求上下游產業鏈能夠產生協同效應的投資及收購機會，打造多元且極具創新的產品組合，提升工業化製作水平，增強我們的全球化競爭優勢，加快推動原創IP的生態化與商業化，圍繞「IP+」戰略，擴大產業佈局，為集團的長遠發展注入新動力，早日實現我們「成為全球卓越的文化創意企業」的願景目標。

## 社會責任

本集團致力於成為一個富有愛心的、有社會責任感的企業，持續通過慈善公益活動來承擔企業社會責任，希望通過企業的力量去幫助更多需要幫助的人和組織。2021年5月，本集團響應中國音數協遊戲工委號召，走進延安，並為延安棗園小學捐贈數千套圖書及學習用品。2021年7月，受極端天氣影響，河南省多地遭遇極端強降雨，本集團通過河南省慈善總會向河南災區捐款人民幣100萬元，用於災區緊急救援和災後重建。未來，本集團將持續踐行集團公益文化，承擔更多社會責任。

未成年人是國家未來的建設者，保護未成年人身心健康、規範未成年人合理使用網絡服務是本集團肩負的歷史使命和社會職責。我們非常重視對未成年人身心健康發展的引導，將保護未成年人作為持續關注的重點議題，通過技術上的研發，不斷深耕未成年人保護工作。本集團嚴格遵照國家新聞出版署最新規定，從實名認證、遊戲登錄、遊戲時長限制等方面著手，打造完善的帳號實名系統及防沉迷系統，並輔以未成年人專用申訴渠道為保障措施，全面構建未成年人保護體系，切實營造未成年人健康成長的良好環境。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 收益

截至2021年6月30日止六個月，本集團取得收益約人民幣833.0百萬元，較2020年同期約人民幣1,050.3百萬元減少約人民幣217.3百萬元，降幅約為20.7%。主要是由於產品排期安排致本報告期內無大型新遊戲上線，老遊戲收入有一定程度的回落，但集團不斷優化服務，提高遊戲產品品質，推動主力遊戲《浮生為卿歌》在國內外市場保持良好成績。

下表列載按活動劃分收益的明細，按實際金額及佔所示時期總收益百分比顯示：

	截至6月30日止六個月				
	2021年		2020年		逐期變動
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	百分比
遊戲收益	832,998	100.00%	1,050,228	100.00%	-20.70%
其他	9	0.00%	32	0.00%	-70.70%
收益	833,007	100.00%	1,050,260	100.00%	-20.70%

### 按地區市場劃分遊戲收益

下表載列所示期間按地區市場劃分遊戲的收益明細(以絕對金額列示)以及佔我們總遊戲收益之百分比：

	截至6月30日止六個月				
	2021年		2020年		逐期變動
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	百分比
境內市場	597,638	71.7%	891,007	84.8%	-32.9%
海外市場	235,360	28.3%	159,221	15.2%	47.8%
遊戲收益	832,998	100.00%	1,050,228	100.00%	-20.70%

# 管理層討論及分析

## 銷售成本

本集團的銷售成本由截至2020年6月30日止六個月約人民幣361.4百萬元減少24.5%至截至2021年6月30日止六個月約人民幣272.7百萬元，主要是由於遊戲收入的減少導致分銷平台收取的分銷成本減少。

## 毛利及毛利率

由於上述各項，毛利由截至2020年6月30日止六個月約人民幣688.9百萬元減少18.7%至截至2021年6月30日止六個月約人民幣560.3百萬元。毛利率由截至2020年6月30日止六個月約65.6%增加至截至2021年6月30日止六個月約67.3%，主要是由於自有渠道收入佔比的增加。

## 銷售及行銷開支

截至2021年6月30日止六個月，本集團的銷售及行銷開支約為人民幣280.8百萬元，較截至2020年6月30日止六個月約人民幣379.0百萬元減少人民幣98.2百萬元，降幅約為25.9%，主要是由於推廣開支的減少。

## 研發費用

截至2021年6月30日止六個月，本集團的研發費用約為人民幣178.2百萬元，較截至2020年6月30日止六個月約人民幣130.7百萬元增加人民幣47.5百萬元，升幅約為36.3%，主要是由於(i)因開發新遊戲及持續升級現有遊戲而引致增加僱員開支，及(ii)以股份為基礎的研發人員薪酬開支增加。

## 一般及行政開支

截至2021年6月30日止六個月，本集團的行政開支約為人民幣31.3百萬元，較截至2020年6月30日止六個月約人民幣21.7百萬元增加人民幣9.6百萬元，增幅約為44.6%，主要歸因於(i)僱員薪酬及福利的增加，及(ii)以股份為基礎的管理人員薪酬開支增加。

## 財務成本

截至2021年6月30日止六個月，本集團的財務成本約為人民幣0.01百萬元，較截至2020年6月30日止六個月約人民幣0.05百萬元減少人民幣0.04百萬元，主要是由於租賃負債到期帶來的利息支出減少導致。

## 所得稅開支

截至2021年6月30日止六個月，本集團的所得稅抵免約為人民幣48.2百萬元，較截至2020年6月30日止六個月所得稅開支約人民幣9.1百萬元減少人民幣57.3百萬元，主要是由於享受稅收優惠政策以及確認遞延所得稅費用導致。

## 期內溢利

截至2021年6月30日止六個月，我們的期內溢利約為人民幣130.3百萬元，較截至2020年6月30日止六個月約人民幣163.1百萬元減少約人民幣32.8百萬元或約20.1%。

# 管理層討論及分析

## 經調整的期內溢利

經調整的期內溢利乃按期內溢利加回以股份為基礎的薪酬開支計算。

下表載列本集團截至2021年及2020年6月30日止六個月之期內溢利及經調整的期內溢利之間的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期內溢利	130,291	163,116
加：以股份為基礎的薪酬	25,746	—
經調整的期內溢利	156,037	163,116

## 流動資金及資本來源

於2021年6月30日，本集團流動負債／資產淨額約為0.10（2020年12月31日：0.14）。

於2021年6月30日，本集團有現金及現金等價物約人民幣774.2百萬元。本集團監察及維持現金及現金等價物，使其達到管理層認為足以應付本集團經營所需的水準，並減低現金流量波動影響。

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動產生的現金淨額	45,860	82,795
投資活動所用的現金淨額	(144,896)	(135,078)
融資活動所用的現金淨額	(216,461)	(94,208)
現金及現金等價物變動淨額	(315,497)	(146,491)
於期初的現金及現金等價物	1,093,324	893,400
外幣匯率變動的影響	(3,584)	3,981
於6月30日的現金及現金等價物	774,243	750,890

# 管理層討論及分析

## 經營活動

截至2021年6月30日止六個月，本集團經營活動產生的現金流量淨額為人民幣45.9百萬元。主要由於(i)本集團除稅前利潤為人民幣82.1百萬元；(ii)計提以股份為基礎的薪酬開支人民幣25.7百萬元；(iii)營運資金的變動導致現金流出淨額人民幣52.8百萬元；及(iv)已付所得稅人民幣18.7百萬元。

## 投資活動

截至2021年6月30日止六個月，本集團投資活動所用現金淨額為人民幣144.9百萬元，主要包括(i)就按公允價值計入損益計量之投資支付人民幣216.8百萬元；(ii)就購買定期存款支付人民幣68.8百萬元；(iii)就購買物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產支付人民幣47.6百萬元；(iv)就股權投資支付人民幣9.9百萬元；及(v)贖回按公允價值計入損益計量之投資所得款項人民幣181.1百萬元。

## 融資活動

截至2021年6月30日止六個月，本集團融資活動所用的現金淨額為人民幣216.5百萬元，主要用於派付末期股息；而截至2020年6月30日止融資活動所用的現金淨額為人民幣94.2百萬元。

## 資本開支

本集團的資本支出主要為(i)建設蘇州新辦公大樓、購買伺服器及電腦設備等物業、廠房及設備，(ii)購買我們遊戲已使用或將使用文學作品的版權、軟體及智慧財產權授權、各類辦公軟體等無形資產，及(iii)房屋租賃產生的使用權資產的增加。截至2021年6月30日及2020年6月30日止六個月的資本支出載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備	27,313	37,560
無形資產	580	—
使用權資產	2,235	—

# 管理層討論及分析

## 資本承擔

截至2021年6月30日，本集團並無任何資本承擔(2020年12月31日：人民幣18.0百萬元)。

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
已訂約但未撥備	-	17,729
已授權但未訂約	-	288
	-	18,017

## 資產負債比率

於2021年6月30日，資產負債比率(銀行貸款及租賃負債總額除以總權益)為0.1%(2020年12月31日：0.1%)。截至2021年6月30日止六個月的資產負債比率無明顯變化。於2021年6月30日，本集團並沒有銀行借款(2020年12月31日：無)。

## 或然負債

截至2021年6月30日，本集團並無任何未入帳重大或然負債或任何擔保(2020年：無)。

## 僱員及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團共有1,414名僱員(2020年6月30日：1,375名僱員)，全部駐於中國。本集團根據僱員的表現、工作經驗及現行市場薪金水平釐定僱員的薪酬政策。截至2021年6月30日止六個月，我們並無發生任何重大勞資糾紛。

## 重組及重大投資

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何重組及重大投資。

## 金融資產

- 於2021年6月30日的理財產品由中國境內上市商業銀行發行，全部為浮動利率保本型存款。於理財產品各自的投資期限內，本公司不能於商業銀行的金融產品各自到期日前終止任何相關認購協議、贖回或提取本金。商業銀行亦無權終止任何認購協議。於2021年6月30日，購買的任意一家合作商業銀行發行的金融工具的公允價值未超過本集團總資產的5%。

# 管理層討論及分析

2. 於2021年6月30日，股票投資代表活躍股票市場上市權益股份的公允價值。本公司董事認為證券的收盤價是投資的公允價值。截至2021年6月30日，股票投資的公允價值未超過本集團總資產的5%。
3. 本公司制定了規範的資本及投資管理政策以監察及監控有關投資活動的潛在風險。於考慮是否投資及投資何類產品時，管理層會按個別個案考慮(其中包括)相關理財產品的風險水準、投資回報、流動性及到期年期。我們的投資組合及政策會由董事及管理團隊定期審核。

## 資產的重大收購及出售事項

截至2021年6月30日止六個月及直至本報告日期，並無資產的重大收購及出售事項。

## 資產負債表外安排

本集團並無且無意訂立任何資產負債表外安排。本集團亦無訂立任何財務擔保或作出其他承諾，以擔保第三方的付款責任。

## 本集團的資產質押

於2021年6月30日，本集團並無抵押任何資產以作為銀行借款或任何其他融資活動的抵押品(2020年12月31日：無抵押任何資產)。

## 外匯風險

本集團截至2021年6月30日止六個月的除人民幣以外的交易大多以美元及港元計值。管理團隊密切監控外匯風險，確保以及時有效的方式執行適當措施。過往，本集團於營運中未有產生任何重大外幣兌換的虧損。管理層將繼續監察本集團的外匯風險並考慮採取適當的審慎措施。

## 報告期後事項

自2021年6月30日起直至本報告日期，本集團並無發生任何重大事項。

# 管理層討論及分析

## 上市所得款項用途

本公司股份於聯交所主板上市的首次公開發售所得款項約為人民幣434.0百萬元。於截至2021年6月30日止六個月，首次公開發售所得款項已根據本公司發佈的招股章程所載擬定用途使用，款項結餘約為人民幣173.0百萬元。首次公開發售所得款項結餘將繼續根據招股章程披露之用途及比例使用。

	於2020年 12月31日 可供動用淨額 人民幣百萬元	截至2021年 6月30日 止六個月 實際使用淨額 人民幣百萬元	於2021年 6月30日 尚未動用淨額 人民幣百萬元
遊戲產品研發、核心技術平台的研發、升級	91.1	39.1	52.0
全球市場發行、運營	93.3	45.6	47.7
IP生態構建	54.6	10.7	43.9
上下游產業收購	30.5	9.9	20.6
營運資金及一般日常用途	21.7	13.0	8.7
<b>合計</b>	<b>291.2</b>	<b>118.2</b>	<b>173.0</b>

# 其他資料

## 遵守企業管治守則

本公司已採納企業管治守則所載的守則條文作為其自身企業管治框架。截至2021年6月30日止六個月期間，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文，惟下文所披露守則條文第A.2.1條的偏離者除外。

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席及首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人士擔任。

蔣孝黃先生現時為董事會主席及本公司首席執行官。由於蔣先生於本公司之背景、資歷及經驗，彼被認為現時情況下為身兼兩職之最佳人選。董事會認為蔣先生於現階段身兼兩職有助於維持本公司政策持續性以及本公司運營效率及穩定性，屬適當且符合本公司及股東最佳利益。

此外，公司凡作出重大決策皆已向董事會及相關委員會成員以及高級管理層作出適當的諮詢。而且，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的董事會委員會會議，而主席確保所有事宜均於董事會會議上妥善提出，並與高級管理層合作，及時向所有董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的數據。董事會亦定期與蔣先生會晤以討論本集團運營相關事宜。

因此，董事會認為已建立充分的權力均衡及適當保障。蔣先生同時擔任董事會主席及本公司首席執行官將不會對董事會與高級管理層之間的權力和授權的平衡造成影響。然而，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時作出必要變更。

## 遵守董事證券交易標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2021年6月30日止六個月期間，一直遵守標準守則所載的標準規定。

本公司亦對有可能持有本公司未發佈價格敏感性資料的僱員制定相當於標準守則的員工股票交易規範。本公司未有發現僱員違反員工股票交易規範的事件。

## 中期股息

董事會不建議派發截至2021年6月30日止六個月的任何中期股息。

# 其他資料

## 審核委員會

本公司已設立審核委員會，成員包括祝偉先生、張勁松先生及唐海燕女士，彼等均為獨立非執行董事。祝偉先生為審核委員會的主席。審核委員會的主要職責為就外聘核數師的委任、重續及罷免向董事會作出推薦建議；審閱財務報表；就財務報告程式提供重大意見；監督內部監控及風險管理系統及審核程式；及就與企業管治有關的事宜向董事會提供意見及建議。

審核委員會與管理層已審閱及探討本集團截至2021年6月30日止六個月之未經審核綜合中期財務報表，並與核數師會面。核數師已按照香港會計師公會頒佈之香港審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」對中期財務報表進行了審閱。審核委員會亦審閱了本集團所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理、內部監控及財務報告的事項。

## 董事資料之變動

於截至2021年6月30日止六個月期間，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)段及(g)段，須予披露有關任何董事之資料並無變動。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得資料及據董事所知，於本報告日期，自上市日期後所有時間本公司已發行股份總額中至少25%由公眾人士持有。

# 其他資料

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉；或(c)根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益或淡倉載列如下：

於2021年6月30日於本公司股份或相關股份的權益			
姓名	身份／權益性質	持有／持有權益 股份數目	權益概約 百分比 <sup>(2)</sup>
蔣孝黃先生 <sup>(3)(4)(5)(6)(7)</sup>	於受控制法團權益／全權信託創辦人	1,552,516,500 (L) <sup>(1)</sup>	71.19%
徐林先生 <sup>(8)</sup>	於受控制法團權益	7,141,974 (L) <sup>(1)</sup>	0.33%
	實益擁有人	868,000 (L) <sup>(1)</sup>	0.03%
吳傑先生 <sup>(9)(10)</sup>	於受控制法團權益	3,570,987 (L) <sup>(1)</sup>	0.16%
	實益擁有人	750,000 (L) <sup>(1)</sup>	0.03%
	有權要求提取相關股份的人	502,000 (S) <sup>(1)</sup>	0.02%
孫波先生 <sup>(11)(12)</sup>	於受控制法團權益	3,570,987 (L) <sup>(1)</sup>	0.16%
	實益擁有人	750,000 (L) <sup>(1)</sup>	0.03%
	有權要求提取相關股份的人	502,000 (S) <sup>(1)</sup>	0.02%

備註：

(1) 字母「L」指該人士於本公司股份中的好倉。字母「S」指該人士於本公司股份中的淡倉。

(2) 計算乃根據2021年6月30日的已發行股份總數2,185,850,000股。

(3) 937,688,116股股份註冊於Eternal Heart Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Gorgeous Sunshine Holding Limited擁有。Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Eternal Heart Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。

(4) 187,000,000股股份註冊於Ling Long Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Gorgeous Sunshine Holding Limited擁有。Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Ling Long Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。

(5) 93,500,000股股份註冊於Lucky Fish Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Gorgeous Sunshine Holding Limited擁有。Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Lucky Fish Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。

## 其他資料

- (6) 189,754,000股股份註冊於Warm Sunshine Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Future Wisdom Holdings Limited擁有。Future Wisdom Holdings Limited由蔣先生全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Warm Sunshine Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。
- (7) 144,574,384股股份註冊於Purple Crystal Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Purple Dream Holdings Limited擁有。Purple Dream Holdings Limited由Friends Fruit Holdings Limited擁有41.50%股份。Friends Fruit Holdings Limited的100%已發行股本由Friends Together Holdings Limited擁有。蔣先生為Friends Together Holdings Limited的唯一董事。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Purple Crystal Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。
- (8) 7,141,974股股份註冊於Purple Crystal Holdings Limited名下，該公司的100%已發行股本由Purple Dream Holdings Limited擁有。Purple Dream Holdings Limited由徐先生擁有4.94%股份。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，徐先生被視為於Purple Crystal Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。
- (9) 3,570,987股股份註冊於Purple Crystal Holdings Limited名下，該公司的100%已發行股本由Purple Dream Holdings Limited擁有。Purple Dream Holdings Limited由吳先生擁有2.47%股份。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，吳先生被視為於Purple Crystal Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。
- (10) 根據股份獎勵計劃，吳先生已於2021年1月31日獲授予502,000股獎勵股份。
- (11) 3,570,987股股份註冊於Purple Crystal Holdings Limited名下，該公司的100%已發行股本由Purple Dream Holdings Limited擁有。Purple Dream Holdings Limited由孫先生擁有2.47%股份。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，孫先生被視為於Purple Crystal Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。
- (12) 根據股份獎勵計劃，孫先生已於2021年1月31日獲授予502,000股獎勵股份。

除上述所披露者外，於2021年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（具有證券及期貨條例第XV部所賦予之涵義）之任何股份、相關股份或債權證中擁有本公司須根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊內之任何權益或淡倉；或須根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

### 董事收購股份或債權證的安排

於截至2021年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司均無訂有任何安排，致令董事可藉此透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而取得利益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以

# 其他資料

認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年6月30日，就本公司及董事所知，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露並已登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

於2021年6月30日於本公司股份或相關股份的權益			
姓名	身份／權益性質	持有／持有權益 股份數目	權益概約 百分比 <sup>(2)</sup>
蔣孝黃先生 <sup>(3)(4)(5)</sup>	受控制法團權益／全權信託創辦人	1,552,516,500 (L) <sup>(1)</sup>	71.19%
茅育燕女士 <sup>(6)</sup>	配偶權益	1,552,516,500 (L) <sup>(1)</sup>	71.19%
TMF (Cayman) Ltd. <sup>(3)</sup>	信託受託人	1,218,188,116 (L) <sup>(1)</sup>	55.86%
Gorgeous Sunshine Holding Limited <sup>(3)</sup>	受控制法團權益	1,218,188,116 (L) <sup>(1)</sup>	55.86%
Eternal Heart Holdings Limited	實益擁有人	937,688,116 (L) <sup>(1)</sup>	43.00%
Ling Long Holdings Limited	實益擁有人	187,000,000 (L) <sup>(1)</sup>	8.57%
Lucky Fish Holdings Limited	實益擁有人	93,500,000 (L) <sup>(1)</sup>	4.29%
Future Wisdom Holdings Limited <sup>(4)</sup>	受控制法團權益	189,754,000 (L) <sup>(1)</sup>	8.70%
Warm Sunshine Holdings Limited	實益擁有人	189,754,000 (L) <sup>(1)</sup>	8.70%
TMF Trust (HK) Limited <sup>(5)</sup>	信託受託人	144,574,384 (L) <sup>(1)</sup>	6.63%
Friends Together Holdings Limited <sup>(5)</sup>	受控制法團權益	144,574,384 (L) <sup>(1)</sup>	6.63%
Friends Fruit Holdings Limited <sup>(5)</sup>	受控制法團權益	144,574,384 (L) <sup>(1)</sup>	6.63%
Purple Dream Holdings Limited <sup>(5)</sup>	受控制法團權益	144,574,384 (L) <sup>(1)</sup>	6.63%
Purple Crystal Holdings Limited	實益擁有人	144,574,384 (L) <sup>(1)</sup>	6.63%
GIC Private Limited <sup>(7)</sup>	投資經理	130,589,000 (L) <sup>(1)</sup>	5.99%

備註：

- (1) 字母「L」指該人士於本公司股份中的好倉。
- (2) 計算乃根據2021年6月30日的已發行股份總數2,180,850,000股。
- (3) Gorgeous Sunshine Holding Limited全資擁有Eternal Heart Holdings Limited、Ling Long Holdings Limited及Lucky Fish Holdings Limited，而Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，蔣先生、Gorgeous Sunshine Holding Limited及TMF (Cayman) Ltd.各自被視為於Eternal Heart Holdings Limited、Ling Long Holdings Limited及Lucky Fish Holdings Limited持有的股份中擁有權益。
- (4) Future Wisdom Holdings Limited全資擁有Warm Sunshine Holdings Limited，而Future Wisdom Holdings Limited由蔣先生全資擁有。因此，蔣先生及Future Wisdom Holdings Limited各自被視為於Warm Sunshine Holdings Limited持有的股份中擁有權益。
- (5) Purple Dream Holdings Limited全資擁有Purple Crystal Holdings Limited，而Purple Dream Holdings Limited則由Friends Fruit Holdings Limited持有41.50%。Friends Together Holdings Limited全資擁有Friends Fruit Holdings Limited，而Friends Together Holdings Limited為TMF Trust (HK) Limited（由蔣先生作為唯一董事）全資擁有的控股工具。因此，蔣先生、TMF Trust (HK) Limited、Friends Together Holdings Limited、Friends Fruit Holdings Limited及Purple Dream Holdings Limited各自被視為於Purple Crystal Holdings Limited持有的股份中擁有權益。
- (6) 根據證券及期貨條例，蔣先生的配偶茅育燕女士被視為於蔣先生持有的所有股份中擁有權益。

# 其他資料

(7) 有關GIC Private Limited的權益資訊來源為登載於聯交所網站上的權益披露表格。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，就董事所知，概無任何其他人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所述的登記冊內之權益或淡倉。

## 股份獎勵計劃

董事會已於2020年9月14日批准採納本公司股份獎勵計劃。

股份獎勵計劃並不構成上市規則第十七章下的購股權計劃，而為本公司的酌情計劃。採納股份獎勵計劃無需股東批准。

## 股份獎勵計劃的目的

- (1) 進一步改善本集團的獎勵制度，使若干合資格參與者的利益與本集團的利益相符，並激勵彼等為本集團創造長期價值；及
- (2) 吸引並激勵主要專業人才以提升競爭力及促進本集團的可持續發展。

## 股份獎勵計劃的管理

- (1) 股份獎勵計劃受計劃規則及信託契據條款（視情況而定）管理；
- (2) 董事會可通過普通決議案，委任諮詢委員會的初始會員，諮詢委員會可通過書面文據不可撤銷地任命任何人士為諮詢委員會的額外成員。諮詢委員會就有關股份獎勵計劃的所有事宜及有關信託日常管理過程中的其他事宜，向受託人發出指示或通知；及
- (3) 根據計劃規則及在信託契據之條款規限下，受託人將持有股份及其產生之收入。

## 股份獎勵計劃的獎勵股份來源

本公司的控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。於本報告日期，蔣孝黃先生間接贈予合共60,000,000股本公司股份。

## 股份獎勵計劃的期限及終止

股份獎勵計劃應自採納日期起生效，並須於(i)採納日期起計滿十週年當日；或(ii)諮詢委員會釐定的提前終止日期（以較早者為準）終止。終止該股份獎勵計劃不得對該股份獎勵計劃項下任何選定參與者的任何現有權利造成任何重大

# 其他資料

不利影響。

## 股份獎勵計劃實施情況

- (1) 於2020年9月14日，本公司的控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
- (2) 於2020年12月1日，蔣孝黃先生完成第一年度入股計劃，無償間接贈予合共40,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
- (3) 於2020年12月28日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有合共40,000,000股獎勵股份。獎勵股份授出已自2021年1月1日起生效。股份獎勵承授人包括(i)執行董事吳傑先生(獎勵2,000,000股本公司股份)；(ii)執行董事孫波先生(獎勵2,000,000股本公司股份)；及(iii)本集團僱員(獎勵36,000,000股本公司股份)。
- (4) 於2021年6月28日，蔣孝黃先生完成第二年度入股計劃，無償間接贈予合共20,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。

# 審閱報告

## 致友誼時光股份有限公司董事會之審閱報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 引言

我們已審閱列載於第26至48頁的中期財務報告，其中包括友誼時光股份有限公司於2021年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，上市公司必須按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則中的相關規定和香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號*中期財務報告*的規定編製中期財務報告。董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱工作的結果對中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所協定的業務約定條款，僅向全體董事會報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號由實體的獨立核數師審閱*中期財務資料*進行審閱。中期財務報告審閱工作包括詢問主要負責財務及會計事務的人員，並實施分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行之審核，因此我們不能保證我們可知悉所有在審核中可能發現的重大事項。因此我們不會發表任何審核意見。

### 結論

根據我們的審閱工作，我們並沒有注意到任何事項，使我們相信2021年6月30日的*中期財務報告*在所有重大方面並無按照香港會計準則第34號*中期財務報告*的規定編製。

## 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2021年8月31日

# 綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	4	<b>833,007</b>	1,050,260
銷售成本		<b>(272,705)</b>	(361,351)
<b>毛利</b>		<b>560,302</b>	688,909
其他收入	5	<b>11,676</b>	19,646
銷售及營銷開支		<b>(280,810)</b>	(379,030)
研發開支		<b>(178,181)</b>	(130,694)
一般及行政開支		<b>(31,340)</b>	(21,680)
其他開支 — 捐贈		<b>—</b>	(2,000)
<b>經營溢利</b>		<b>81,647</b>	175,151
財務成本		<b>(11)</b>	(50)
分佔聯營公司及合資企業的虧損		<b>(1,733)</b>	(175)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動		<b>2,212</b>	(2,734)
<b>除稅前溢利</b>	6	<b>82,115</b>	172,192
所得稅	7(a)	<b>48,176</b>	(9,076)
<b>期內溢利</b>		<b>130,291</b>	163,116
<b>每股盈利</b>			
基本及攤薄(人民幣元)	8	<b>0.06</b>	0.07

隨附附註構成財務報表的部份。

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2021年6月30日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期內溢利	130,291	163,116
期內其他全面收益		
可能於其後重新分類至損益的項目： 換算海外附屬公司財務報表的匯兌差額	(6,379)	7,460
期內全面收益總額	123,912	170,576

隨附附註構成財務報表的部份。

# 綜合財務狀況表

於2021年6月30日 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	283,937	263,730
無形資產		3,642	3,856
使用權資產		9,377	7,855
按公允價值計入損益的金融資產	10	15,000	15,000
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		8,825	4,925
電影版權		10,377	6,547
於聯營公司及合資企業的權益	11	10,874	9,580
定期存款	15	30,000	—
遞延稅項資產	7(b)	70,053	48,589
其他非流動資產	12	28,800	28,350
		<b>470,885</b>	388,432
<b>流動資產</b>			
合約成本		8,133	7,922
按公允價值計入損益的金融資產	10	141,974	120,144
貿易及其他應收賬款	13	227,273	180,659
已抵押銀行存款		1,684	1,698
定期存款	15	38,761	—
現金及現金等價物	14	774,243	1,093,324
		<b>1,192,068</b>	1,403,747
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付賬款	16	104,795	142,951
合約負債		37,177	28,919
即期稅項		4,622	48,191
租賃負債		1,150	1,171
		<b>147,744</b>	221,232

# 綜合財務狀況表 (續)

於2021年6月30日 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
流動資產淨值		<b>1,044,324</b>	1,182,515
資產總值減流動負債		<b>1,515,209</b>	1,570,947
非流動負債			
合約負債		<b>13,323</b>	4,526
租賃負債		<b>507</b>	—
		<b>13,830</b>	4,526
資產淨值		<b>1,501,379</b>	1,566,421
股本及儲備	17		
股本		<b>154</b>	154
儲備		<b>1,501,225</b>	1,566,267
總權益		<b>1,501,379</b>	1,566,421

於2021年8月31日獲董事會批准及授權刊發。

蔣孝黃

執行董事

吳傑

隨附附註構成財務報表的部份。

# 綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	本公司股權持有人應佔						
	股本	股份溢價	資本儲備	中國	外匯儲備	保留盈利	總權益
				法定儲備			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2020年1月1日結餘	155	426,083	159,161	25,830	(6,830)	702,438	1,306,837
<b>截至2020年6月30日止六個月</b>							
<b>權益變動：</b>							
期內溢利	-	-	-	-	-	163,116	163,116
其他全面收益	-	-	-	-	7,460	-	7,460
全面收益總額	-	-	-	-	7,460	163,116	170,576
股息	-	(199,829)	-	-	-	-	(199,829)
以股份為基礎的付款	-	(3,513)	-	-	-	-	(3,513)
於2020年6月30日及 2020年7月1日結餘	155	222,741	159,161	25,830	630	865,554	1,274,071
<b>截至2020年12月31日止六個月</b>							
<b>權益變動：</b>							
期內溢利	-	-	-	-	-	340,403	340,403
其他全面收益	-	-	-	-	(33,607)	-	(33,607)
全面收益總額	-	-	-	-	(33,607)	340,403	306,796
購回及註銷普通股	(1)	(14,445)	-	-	-	-	(14,446)
於2020年12月31日結餘	154	208,296	159,161	25,830	(32,977)	1,205,957	1,566,421

# 綜合權益變動表 (續)

截至2021年6月30日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	本公司股權持有人應佔						
	股本	股份溢價	資本儲備	中國 法定儲備	外匯儲備	保留盈利	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日結餘	154	208,296	159,161	25,830	(32,977)	1,205,957	1,566,421
截至2021年6月30日止六個月 權益變動：							
期內溢利	-	-	-	-	-	130,291	130,291
其他全面收益	-	-	-	-	(6,379)	-	(6,379)
全面收益總額	-	-	-	-	(6,379)	130,291	123,912
股息(附註17(a))	-	(116,102)	-	-	-	(98,598)	(214,700)
以股權結算以股份為基礎的付款 (附註17(c))	-	-	25,746	-	-	-	25,746
於2021年6月30日結餘	154	92,194	184,907	25,830	(39,356)	1,237,650	1,501,379

隨附附註構成財務報表的部份。

# 簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>經營活動：</b>			
經營活動所得現金		<b>64,551</b>	104,064
已付所得稅		<b>(18,691)</b>	(21,269)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>45,860</b>	82,795
<b>投資活動：</b>			
購置物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產付款		<b>(47,621)</b>	(40,825)
按公允價值計入損益列賬的投資付款		<b>(216,756)</b>	(240,000)
贖回按公允價值計入損益的投資所得款項		<b>181,083</b>	170,000
定期存款增加		<b>(68,761)</b>	—
股權投資付款		<b>(9,900)</b>	(33,515)
電影版權付款		<b>(3,830)</b>	—
上市證券銷售投資所得款項		<b>16,785</b>	—
投資活動產生的其他現金流量		<b>4,104</b>	9,262
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(144,896)</b>	(135,078)
<b>融資活動：</b>			
派付股息		<b>(214,700)</b>	(88,560)
融資活動產生的其他現金流量		<b>(1,761)</b>	(5,648)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(216,461)</b>	(94,208)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>		<b>(315,497)</b>	(146,491)
期初現金及現金等價物	14	<b>1,093,324</b>	893,400
外匯匯率變動影響		<b>(3,584)</b>	3,981
<b>於6月30日現金及現金等價物</b>	14	<b>774,243</b>	750,890

隨附附註構成財務報表的部份。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 1 公司資料

友誼時光股份有限公司(「本公司」)於2018年11月16日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2019年10月8日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)為中國及海外市場的女性向中國古風遊戲的手機遊戲開發商、發行商及運營商。

## 2 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文編製，有關條文包括由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」。本報告於2021年8月31日獲授權刊發。

中期財務報告乃根據2020年年度財務報表所採用的相同會計政策編製，惟預期於2021年年度財務報表反映的會計政策變動除外。有關任何會計政策變動之詳情載於附註3。

編製符合香港會計準則第34號之中期財務報告需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策之應用以及按年初至今基準呈報的資產及負債、收入及開支金額。實際結果或有別於該等估計。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定說明附註。該等附註包括事件及交易的說明，該等事件及交易對了解本集團自2020年年度財務報表以來財務狀況及表現的變動極為重要。簡明綜合中期財務報表及其附註並無涵蓋根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製整份財務報表所需的所有資料。

中期財務報告未經審核，惟已獲畢馬威會計師事務所遵照香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第25頁。

中期財務報告所載作為比較資料的有關截至2020年12月31日止財政年度的財務資料，並不構成本公司有關該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。截至2020年12月31日止年度之年度財務報表可於本公司之註冊辦事處查閱。核數師已於彼等日期為2021年3月22日之報告內就該等財務報表發表無保留意見。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 3 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈了以下香港財務報告準則的修訂，這些修訂在本集團當前的會計期間首次生效：

- 香港財務報告準則第16號(修訂本)，於2021年6月30日之後Covid-19相關之租金寬免
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)，利率基準改革 — 第二階段

該等修訂並無對本集團在本中期財務報告編製或呈報本期間或過往期間的業績及財務狀況之方式產生重大影響。本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 4 收益

本集團主要從事提供手機遊戲開發及發行服務。

就資源分配及表現評估而言，本集團管理層集中於本集團的整體經營業績。據此，本集團的資源經整合，並無可供查閱的獨立經營分部資料。因此，並無呈列經營分部資料。

### (i) 分拆收益

按業務線劃分的客戶合約收益分拆如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按業務線分拆		
— 來自本集團發行自主開發遊戲的收益	806,899	1,022,088
— 透過知識產權授權安排發行自主開發遊戲的收益及其他	26,108	28,172
	833,007	1,050,260

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 4 收益(續)

### (i) 分拆收益(續)

本集團按收益確認時間劃分的客戶合約收益分拆如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一段時間	832,998	1,050,228
某一時間點	9	32
	<b>833,007</b>	1,050,260

截至2021年6月30日止六個月，本集團的客戶群多元化，且交易已超過本集團收益10%的客戶為零(截至2020年6月30日止六個月：零)

### (ii) 於報告日期存在而預期於未來確認的客戶合約收益

於2021年6月30日，分配至本集團現有合約項下未履行之履約責任的交易價格總額為人民幣50,500,000元(2020年12月31日：人民幣33,445,000元)，其中人民幣37,177,000元(2020年12月31日：人民幣28,919,000元)預期於一年內予以確認。該金額指預期將於未來自未攤銷手機遊戲收益及未攤銷授權費確認的收益。本集團將於服務的控制權轉移至客戶時確認，預期於未來36個月內發生。

### (iii) 地理資料

下表載列有關本集團來自外部客戶收益的地理位置的資料。客戶的地理位置乃根據遊戲發佈的地點、知識產權獲授權的地點或提供服務的地點而定。

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國內地	597,638	891,035
海外	235,369	159,225
	<b>833,007</b>	1,050,260

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 5 其他收入

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助金	(i)	10,437	9,074
銀行存款利息收入		4,020	6,149
理財產品投資收入		1,083	2,247
匯兌(虧損)/收益淨額		(3,762)	2,129
其他		(102)	47
		<b>11,676</b>	19,646

(i) 於2021年，本集團收取無條件政府補貼，主要是確認其於研發、創新及弘揚中華文化方面的成就。

## 6 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除下列各項後得出：

### (a) 員工成本

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利		156,651	124,421
以股權結算以股份為基礎的付款	17(c)	25,746	—
界定供款計劃的供款	(i)	13,879	8,763
		<b>196,276</b>	133,184

(i) 本集團中國附屬公司的僱員須參與由當地市政府監管及營運的界定供款退休計劃。本集團中國附屬公司按以僱員薪金平均數的若干百分比(乃經當地市政府同意)計算得出的金額，為僱員的退休福利向計劃供款。

除上文所述作出的年度供款外，本集團並無其他與該計劃相關的重大退休福利付款責任。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 6 除稅前溢利(續)

### (b) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	6,803	3,637
使用權資產折舊	714	2,010
無形資產攤銷	794	3,437
貿易及其他應收賬款減值虧損撥回/撥備	(119)	342
核數師薪酬	500	500

## 7 所得稅

### (a) 綜合損益表中的所得稅指：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>即期稅項：</b>			
期內即期所得稅撥備		1,239	19,917
過往年度超額撥備	(i)	(27,951)	—
		(26,712)	19,917
<b>遞延稅項：</b>			
源自及撥回暫時性差異		(21,464)	(10,841)
		(48,176)	9,076

- (i) 其主要指於2021年6月16日收到香港稅務局(「稅務局」)的利得稅豁免書面通知後，撥回就心願互動科技有限公司(「心願互動」，於香港註冊成立的公司及為本集團的附屬公司)過往年度之溢利作出的香港利得稅撥備。心願互動主要從事提供手機遊戲發行及營運服務。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 7 所得稅(續)

### (b) 確認的遞延稅項資產：

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產組成部分及期間內的變動如下：

下列各項產生的遞延稅項：	按公允價值 計入損益之 金融資產 公允價值	累計	應計費用	可扣減		
	變動	稅項虧損	及其他	廣告開支	未實現溢利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日結餘	1,256	12,711	2,406	5,250	-	21,623
計入損益	2,196	24,527	(936)	-	1,179	26,966
於2020年12月31日結餘	3,452	37,238	1,470	5,250	1,179	48,589
計入/(扣除)損益	1,548	25,787	(621)	(5,250)	-	21,464
於2021年6月30日結餘	<b>5,000</b>	<b>63,025</b>	<b>849</b>	<b>-</b>	<b>1,179</b>	<b>70,053</b>

## 8 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

截至2021年及2020年6月30日止六個月的每股基本盈利乃按照本公司股權持有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
本公司股權持有人應佔溢利(人民幣千元)	<b>130,291</b>	163,116
已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>2,180,850</b>	2,187,997
每股基本盈利	<b>0.06</b>	0.07

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 8 每股盈利(續)

### (a) 每股基本盈利(續)

已發行普通股的加權平均數：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千股	2020年 千股
於1月1日的普通股	2,180,850	2,191,512
購回股份的影響	-	(3,515)
於6月30日的普通股加權平均數	2,180,850	2,187,997

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於概無發行潛在攤薄普通股。

## 9 物業、廠房及設備

於截至2021年6月30日止六個月，本集團以成本人民幣27,313,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣37,560,000元)購入物業、廠房及設備項目。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 10 按公允價值計入損益的金融資產

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
投資於有限責任合夥(「有限責任合夥」)	(i)	15,000	15,000
投資於理財產品	(ii)	90,000	70,000
上市股本證券	(iii)	51,974	50,144
		<b>156,974</b>	135,144
按公允價值計入損益的金融資產列入綜合財務報表：			
流動		<b>141,974</b>	120,144
非流動		<b>15,000</b>	15,000

(i) 於2021年6月30日，投資於有限責任合夥指本集團以有限合夥人身份對一家風險投資合夥企業投資10%股份。

(ii) 於2021年6月30日的理財產品由三間中國商業銀行發出，利率浮動，已於報告日期到期並悉數收回。

(iii) 於2021年6月30日的上市股本證券按其公允價值列賬，乃由董事基於證券交易所上市證券的收市價而釐定。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 11 於聯營公司及合資企業之權益

以下列表僅載有本集團聯營公司及合資企業詳情，性質並不重大及於綜合財務資料以權益法入賬。

名稱	業務 架構形式	註冊成立及 營運地點	擁有權益 比例 — 集團 實際權益	投資日期	已繳股本	主營業務
<b>於聯營公司之權益</b>						
蘇州競享時代網絡科技 有限公司	註冊成立	中國	30.16%	2017年3月29日	人民幣5,181,347元	電子競技
成都暮光星城科技有限公司	註冊成立	中國	25.00%	2021年1月21日	人民幣1,333,300元	手機遊戲開發
<b>於合資企業之權益</b>						
北京澳深互動科技有限公司	註冊成立	中國	40.00%	2020年5月25日	人民幣3,333,333元	手機遊戲開發

於2021年6月30日，蘇州競享時代網絡科技有限公司(「蘇州競享」)處於淨負債狀態。經考慮其經營表現，董事認為，於蘇州競享之權益(賬面值為人民幣2,973,000元)已全數減值。

## 12 其他非流動資產

其他非流動資產指為收購一間中國註冊實體的非控股權益而已支付的金額，該實體從事影視文化工作室發展。於2021年12月31日，股權轉讓尚未完成。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 13 貿易及其他應收賬款

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
貿易應收賬款	(a)	142,213	138,159
減：虧損撥備		(375)	(494)
貿易應收賬款淨額		141,838	137,665
按金及預付款項		48,807	12,464
可扣減增值稅		16,128	13,730
可收回所得稅		12,395	10,354
其他應收賬款		8,105	6,446
		227,273	180,659

所有貿易及其他應收賬款預期於一年內收回或確認為開支。

### (a) 賬齡分析

於2021年6月30日及2020年12月31日，貿易應收賬款按發票日期呈列並經扣除撥備的賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
三個月內	141,840	137,686
三個月以上但少於一年	—	—
一年以上但少於兩年	170	473
兩年以上但少於三年	203	—
減：虧損撥備	(375)	(494)
貿易應收賬款淨額	141,838	137,665

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 14 現金及現金等價物

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
銀行現金	746,887	1,085,116
其他金融機構現金	27,356	8,208
綜合財務狀況表內的現金及現金等價物	774,243	1,093,324

## 15 定期存款

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
<b>流動</b>		
到期日為三個月以上但少於一年的定期存款	38,761	—
<b>非流動</b>		
到期日超過一年的定期存款	30,000	—

## 16 貿易及其他應付賬款

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
貿易應付賬款	(a)	28,305	19,955
累計薪金		49,604	76,672
有關物業、廠房及設備的應付賬款		23,853	43,131
其他應付賬款及應計費用		3,033	3,193
貿易及其他應付賬款		104,795	142,951

所有貿易及其他應付賬款預計將於一年內結清或按要求償還。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 16 貿易及其他應付賬款(續)

(a) 貿易應付賬款按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
三個月內	27,883	19,840
三個月以上但少於六個月	169	19
六個月以上但少於十二個月	157	5
一年以上	96	91
	<b>28,305</b>	19,955

## 17 股本、儲備及股息

### (a) 股息

(i) 於中期期間應付本公司股權持有人的股息如下：

董事會不建議派發截至2021年6月30日止六個月的中期股息(截至2020年6月30日止六個月：無)。

(ii) 於中期期間批准及派付上一個財政年度應付本公司股權持有人的股息：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於下一個中期期間批准及派付上一個財政年度的末期股息 每股12港仙(截至2020年6月30日止六個月：每股10港仙)	<b>214,700</b>	199,829

### (b) 回購和註銷普通股

截至2021年6月30日止六個月，本公司並無透過聯交所購回自身股份(截至2020年6月30日止六個月：合共3,762,000股份，總代價為人民幣3,513,000元)。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 17 股本、儲備及股息(續)

### (c) 股權結算股份交易

本公司於2020年9月14日採納一項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，旨在就董事、高級管理人員及部分關鍵員工對本集團之貢獻給予獎勵，並透過為彼等提供擁有本公司股權的機會吸引及挽留技術及經驗豐富的人才，以促進本集團的未來發展。本公司控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。已成立一項信託以管理根據股份獎勵計劃授出的受限制股份(「受限制股份單位」)及其歸屬。

於2021年1月1日，首次根據股份獎勵計劃向本集團37名合資格僱員無償授出合共40,000,000股受限制股份，其公允價值按股份於歸屬日期前的最近收市價釐定為每股1.99港元。該等受限制股份的歸屬期限介於一個月至五年。除服務條件外，亦設有其他與各歸屬期間的僱員表現及本集團表現相關的歸屬條件。

授予本集團董事、高級管理層及僱員的受限制股份單位數量的變動及各自的加權平均授出日期公允價值如下：

	受限制股份 單位數量	每份 受限制股份單位 於授出日期的 加權平均 公允價值 港元
截至2020年12月31日發行在外	-	-
於截至2021年6月30日止六個月授出	40,000,000	1.99
於截至2021年6月30日止六個月沒收	(667,000)	1.99
於截至2021年6月30日止六個月歸屬	(9,111,000)	1.99
截至2021年6月30日發行在外	30,222,000	

截至2021年6月30日止六個月，合共9,111,000股股份已歸屬。於2021年6月30日，合共30,222,000股股份尚未歸屬。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 18 金融工具的公允價值計量

### (a) 以公允價值計量的金融資產及負債

#### (i) 公允價值計量級別

下表列示本集團於各報告期末按經常性基準計量的金融工具的公允價值，並根據香港財務報告準則第13號「公允價值計量」所界定的三個公允價值計量級別進行歸類。公允價值計量所歸類的級別乃參照以下估算方法所用輸入數據的可觀察程度及重要程度而釐定：

- 第一級別估算： 僅用第一級別輸入數據，即於計量日期相同資產或負債在活躍市場的未經調整報價計量公允價值
- 第二級別估算： 使用第二級別輸入數據，即未能符合第一級別的可觀察輸入數據，以及不使用重大不可觀察輸入數據計量公允價值。不可觀察輸入數據指無法取得市場資料之輸入數據。
- 第三級別估算： 使用重大不可觀察輸入數據計量公允價值

本集團設有一支由財務經理主管的團隊為金融工具(包括分類為公允價值計量級別第三級別之理財產品投資)進行估值。該團隊直接向財務總監匯報。該團隊於各中期及年度報告日期編製載有公允價值計量變動分析的估值報告，並由財務總監審批。財務總監及董事每年一次(配合報告日期)討論估值程序及結果。

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
第一級別資產		
上市股本證券	51,974	50,144
第二級別資產		
非上市股本證券	8,825	4,925
投資於有限責任合夥	15,000	15,000
第三級別資產		
投資於理財產品	90,000	70,000
	<b>165,799</b>	140,069

截至2021年6月30日止六個月，第一級別與第二級別之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級別。本集團的政策是於產生的報告期末確認公允價值計量級別之間的轉移。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 18 金融工具的公允價值計量(續)

### (a) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

#### (ii) 第二級別公允價值計量所用估算方法及輸入數據

非上市股本證券及有限責任合夥投資的公允價值乃參照於2021年6月30日的最新一輪融資價格釐定。

#### (iii) 第三級別公允價值計量的資料

理財產品投資的公允價值基於並無可觀察市價或費率作為依據的假設採用貼現現金流量估值方式估算。估值要求董事作出關於預期未來現金流量的估計。董事認為，因估值技術而產生的估計公允價值(於綜合財務狀況表入賬)以及相關公允價值變動(於損益入賬)均屬合理，亦為報告期末最恰當值。

期內該等第三級別公允價值計量結餘變動如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 6月30日 人民幣千元
<b>投資於理財產品</b>		
於1月1日	70,000	70,000
購買付款	200,000	240,000
於綜合損益表內「其他收入」確認投資變現收益	1,083	2,247
到期時所得款項	(181,083)	(172,247)
於6月30日	90,000	140,000
<b>投資於以電視劇為基礎的金融工具</b>		
於1月1日	—	13,008
按公允價值計入損益計量的金融資產公允價值變動	—	(2,734)
於6月30日	—	10,274
就報告期末持有資產計入損益的年內虧損總額	—	(2,734)

重新計量本集團為戰略目的而持有的非上市股本證券所產生之任何收益或虧損，於其他全面收益之公允價值儲備(不循環)確認。

# 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

## 18 金融工具的公允價值計量(續)

### (b) 並非按公允價值列賬之金融資產及負債之公允價值

以成本或攤銷成本計量的本集團金融工具的賬面值與於2021年6月30日及2020年12月31日的公允價值無重大差異，乃由於該等工具的年期較短。

## 19 重大關連方交易

除財務報表其他部分披露的關連方資料外，本集團訂立以下重大關連方交易。

### (a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括向本公司董事支付的金額及若干最高薪酬僱員)如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
短期僱員福利	3,435	3,597
以股權結算以股份為基礎的付款	5,638	—
離職後福利	106	35
	9,179	3,632

薪酬總額計入「員工成本」(見附註6(a))。